

دراسات المستقبلات في الوطن العربي: الغاية، الواقع الراهن، ومدخلات التراجع

الأستاذ الدكتور. مازن اسماعيل الرمضاني

أستاذ العلوم السياسية-السياسة الدولية ودراسات المستقبلات- لندن

dr.alramadhani@yahoo.com

الملخص

يكسب موضوع هذا البحث أهميته من أهمية دراسات المستقبلات ذاتها. وبغض النظر عن غاياتها غير المباشرة، تحصر غايتها المباشرة في استشراف المستقبلات الممكنة والمحتملة والمرغوب فيها ذات العلاقة بموضوع الاهتمام، انطلاقاً من آليات مقاربة علمية أو مجموعة منها. وهي بهذا تمهد السبيل للإنسان لصناعة المستقبل الذي يُريد، أو في الأقل المشاركة في صناعته. ولأن المستقبل لا يقبل الانغلاق على مشهد حتمي واحد، وإنما يتميز بالانفتاح على مشاهد بديلة متعددة، يختار الإنسان منها ما يريد، يضحي المستقبل، بالمحصلة، صناعة بشرية. ومنذ بدء الأخذ به، بعد منتصف القرن الماضي، والتفكير العلمي في المستقبل، وتطبيقاته العملية متمثلة في دراسات المستقبلات، يجد انتشاراً عالمياً وعلى شتى الصعد الرسمية وغير الرسمية، وبضمها الجامعات تدريساً وتخصصاً علمياً.

Abstract

The importance of this research stems from the importance of future studies itself, which aims at anticipating future scenes as a way to help human being craft it or participate in its making.

As indicated from its title, the research intends to define the main goals that have been achieved by Arab future studies since its inception during the mid of the last century, signalling its current reality on the formal and informal levels, besides revealing the essential inputs that led to its decline.

Therefore, it seeks to prove the hypothesis that our backwardness in terms of future studies lies in the influence of cultural, social and scientific inputs in our thinking patterns that prevented or disrupted our bias to the future. To prove this hypothesis, methodological mechanisms were resorted to approach the inputs and outputs (Input-Output Approach).

The research confirms that the bias towards the future, when it becomes the dominant culture in the Arab cultural, social and scientific environments, then

we can achieve the future we want for our nation, homelands, and ourselves. The desired future does not come by itself, but rather through preparation and advance preparedness for it.

2 إشكالية البحث

لقد بدأت دراسات المستقبلات في الوطن العربي حوالي منتصف القرن الماضي، وقد كان الأخذ بها متأخراً بالمقارنة حتى مع بعض الدول المتقدمة في عالم الجنوب. بيد أنها، مع ذلك، كانت واحدة في وقته. إن التراجع اللاحق والسريع لهذه الدراسات، ولاسيما العلمية الجادة، لم يُؤدِّ إلى حرمان العرب من مخرجات توظيف مقاربـات قادرة على المساهمة الإيجابية في دفع عمليات التنمية المستدامة، والتجدد الحضاري العربي، إلى الأمام فحسب، وإنما كذلك إلى جعل الانحياز العربي إلى المستقبل آمنية قد تكون صعبة التحقيق.

3 فرضية البحث

تبـع فرضية هذا البحث من مضمون إشكاليته. لذا تأسـس على أن تـأخرنا على صعيد دراسات المستقبلات يكـمن في تـأثير ثـمة مدخلـات ثـقافية واجتمـاعـية وعلمـية في أنـماط تـفكـيرـنا وبـمحـصـلة تحـولـ، دون انـحياـزاـنا إلى المستـقبلـ، أو في الأـقلـ تـعـطلـهـ.

4 أسئـلة البحث

للبرهـنة على صـحة فـرضـية الـبـحـثـ أـعلاـهـ، سـتـمـ الإـجـابةـ عنـ ثـلـاثـةـ أـسـئـلةـ فيـ ثـلـاثـ فـقـرـاتـ: الأولىـ، تـتسـاءـلـ: ماـ الغـاـيـةـ المـنـشـودـةـ الـتـيـ رـمـتـ درـاسـاتـ المـسـتـقـبـلـاتـ الـعـرـبـيـةـ إـلـىـ تـحـقـيقـهاـ؟ـ أماـ الثـانـيـةـ فـهـيـ تـتسـاءـلـ: ماـ نـوـعـيـةـ الـأـهـمـيـةـ الـتـيـ تـحـظـىـ بـهـاـ درـاسـاتـ المـسـتـقـبـلـاتـ عـلـىـ الصـعـدـ الـعـرـبـيـةـ الرـسـمـيـةـ وـغـيـرـ الرـسـمـيـةـ؟ـ وـأخـيرـاـ تـتـصـرـفـ الفـقـرـةـ الثـالـثـةـ إـلـىـ التـسـاؤـلـ: ماـ المـدـخـلـاتـ الـتـيـ تـفـسـرـ تـرـاجـعـ درـاسـاتـ المـسـتـقـبـلـاتـ عـرـبـيـاـ؟ـ

5 منهـجـيـةـ الـبـحـثـ

ينـطـلـقـ هـذـاـ الـبـحـثـ مـنـ مـقـارـبـةـ منهـجـيـةـ تـتـماـهـيـ وـتـلـكـ الـتـيـ تـجـعـلـ مـنـ الـعـلـاقـةـ الـطـرـدـيـةـ،ـ المـوجـبـةـ أوـ السـالـبـةـ،ـ بـيـنـ المـدـخـلـاتـ وـالـمـخـرـجـاتـ،ـ مـضـمـونـاـ لـهـاـ ضـمـنـ إـطـارـ نـظـامـ مـفـتوـحـ التـفـاعـلـاتـ.

1. دراسـاتـ المـسـتـقـبـلـاتـ الـعـرـبـيـةـ:ـ الغـاـيـةـ المـنـشـودـةـ

يفيد تاريخ هذه الدراسات أنها بدأت في منتصف عقد السبعينيات من القرن الماضي، متاخرة حتى بالمقارنة مع بعض دول الجنوب. ومع ذلك تميزت بدايتها بزخم لا يستهان به، وكانت واعدة في وقته. ويرى، إبراهيم العيسوي، أن بدايتها اقترنـت بنزوع بعض المثقفين العرب إلى التماهي مع واقع الانتسار العالمي للتفكير العلمي في المستقبل وتطبيقاته.¹ ومع أهمية هذا الرأي، إلا أنـنا نرى أنـ مخرجات هزيمة العرب في حرب عام 1967 كانت المدخل الأكثر أهمية الذي يفسـر هذا التماهي.² فهذه المخرجات هي التي أدت إلى أنـ يبدأ الإحساس، على صعيد نخب عربية، بجدوى توظيف التفكير العلمي في المستقبل، وتطبيقاته العملية، سبيلاً للحد من تفاقـم التردي العربي كمقدمة للاقـقاء الحضاري الـلاحـق.

ويؤكـد ذلك تاريخ الـبدء بهذه الـدراسات، فحسب معلوماتـنا، يـعد مؤـلف إنـطوان زـحلـان وآخـرونـ، الموسـوم بالـوطـنـ العـربـيـ فيـ عامـ 2000ـ، والـصـادرـ عامـ 1975ـ، أولـ إـصـدارـ عـربـيـ يـدعـوـ إـلـىـ التـعـاملـ معـ المـسـتـقـلـ انـطـلـاقـاـ، منـ فـكـرـةـ كـانـتـ، وـلـازـالـتـ، صـحـيـحةـ، هـيـ: "إـذـاـ لمـ يـخـطـطـ العـربـ لـمـسـتـقـلـهـمـ بـأـنـفـسـهـمـ سـيـتـولـىـ غـيرـهـمـ التـخـطـيطـ (ـلـهـمـ)".³

وقد خـلـصـ، إنـطـوانـ زـحلـانـ، إـلـىـ رـؤـيـةـ كـانـتـ مـنـفـائـلـةـ فـيـ وـقـتـهـ مـؤـداـهـاـ "...إـذـاـ اـسـتـغـلـتـ الـأـقـطـارـ العـربـيـةـ مـوـارـدـهـاـ الـاسـتـغـلـالـ الـأـمـثـلـ، فـسـتـضـيـقـ فـجـوـةـ الـدـخـلـ بـيـنـ الـوـطـنـ العـربـيـ وـالـدـوـلـ الـمـصـنـعـةـ إـلـىـ 1ـ 2ـ أـوـ إـلـىـ 1ـ 3ـ فـيـ مـطـلـعـ الـقـرـنـ الـحـادـيـ وـالـعـشـرـينـ".⁴

إنـ تـنـابـعـ صـدـورـ مـؤـلـفـاتـ وـأـوـ درـاسـاتـ مـسـتـقـبـلـةـ عـربـيـةـ مـهـمـةـ، أـدـىـ إـلـىـ أـنـ تـنـوزـ عـهـدـ هـذـهـ الـدـرـاسـاتـ إـلـىـ مـسـتـوـيـيـنـ: نـظـريـةـ/تـعـرـيـفـيـةـ، وـأـخـرـىـ اـسـتـطـلـاعـيـةـ/مـعيـارـيـةـ.⁵

¹ انظر: د. إبراهيم العيساوي ، "استشراف المستقبل. التجربة المصرية 2020" ، في : احمد يوسف احمد (محرر) النظام العربي وافق المستقبل (عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع، 2003) ص 108.

² إلى ذلك يذهب آخرون أيضاً. انظر: مثلاً، د. خير الدين حبيب وأخرون، مستقبل الامة العربية. التحديات والخيارات (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 1988)، ص 50.

³ انظر: محمد ابراهيم منصور، "الدراسات المستقبلية، ماهيتها وأهمية توطينها عربياً"، ص 44. انظر الرابط التالي : http://politics-dz.com/الدراسات_المستقبلية-ماهيتها-وأهمية_ت/

⁴ المصدر نفسه.

⁵ ويميز د. ولـيدـ عـبدـ الـحـيـ ، هوـ الـأـخـرـ، بـيـنـ نـوـعـيـنـ مـنـ الـجـهـودـ الـعـربـيـةـ الـمـسـتـقـبـلـةـ، هـيـ: الـجـهـودـ التـوجـيهـيـةـ، الـتـيـ اـقـرـنـتـ بـالـدـعـوـةـ إـلـىـ التـفـكـيرـ فـيـ الـمـسـتـقـلـ وـالـأـعـدـادـ لـهـ وـالـتـأـكـيدـ عـلـىـ أـهـمـيـتـهـ، وـكـذـلـكـ تـنـاكـ الـجـهـودـ، الـتـيـ عـمـدـتـ إـلـىـ تـطـبـيقـ الـمـقـارـبـاتـ

فأما عن المؤلفات أو الدراسات النظرية/ التعريفية، فقد تميز إنجازها، ومنذ البدء، بجهد فردي انصرف أساساً إلى التعريف بالجوانب المتعددة للحقل المعرفي الذي أضحت يسمى الآن بدراسات المستقبلات. ونرى أن مؤلفات كل من إنطوان زحلان، وقسطنطين زريق، وحسن صعب من بين أهم المؤلفات العربية الرائدة الأولى، ومؤلفيها من بين أبرز أوائل الرواد من المستقبليين العرب.

إن ريادة مؤلفات وأو دراسات هؤلاء المستقبليين العرب لا تكمن في مجرد التعريف بحقل معرفي لم يكن، في وقته، معروفاً عربياً في العموم فحسب، وإنما أيضاً في دعوتها، إلى الانحياز إلى المستقبل سبيلاً لارتقاء بالاستجابة العربية إلى مستوى تحديات المستقبل. فهذه الدعوة انتوت، وكما يؤكّد محمود عبد الفضيل، على استشارة "...الاهتمام بهموم المستقبل في الضمير العربي في عصر سادت فيه روح السلبية والاستسلام".⁶

ونرى، أن الإدراك بجدوى نشر ثقافة الانحياز إلى المستقبل داخل المجتمعات العربية هو الذي أدى إلى استمرار هذا النوع من المؤلفات والدراسات والبحوث، بل وحتى المقالات، ذات المضمّنين التعريفية المستقبلية إلى الوقت الراهن. ولا يستطيع المرء نكران التأثير الإيجابي، ولكن بعيد المدى، لمخرّجاتها. فهي، مثلما يؤكّد، محمد إبراهيم منصور، قد وضعت حصيلتها "... لبنة جديدة في بناء التوجّه المستقبلي في الثقافة العربية ...".⁷

وأما عن المؤلفات والدراسات الاستطلاعية/المعيارية، فقد تميزت بخواصين: أولاهما، أن إنجازها قد تم بجهد جماعي ضمن إطار مؤسسي. وثانيهما، أن بعضها عمد إلى استشراف مستقبلات الوطن العربي على الصعيد الكلي، ومثالها مؤلفات: إنطوان زحلان وآخرين،⁸ وخير الدين حبيب وآخرين،⁹ وسعد الدين إبراهيم وآخرين.¹⁰

العلمية في الدراسات المستقبلية. انظر كتابه، مناهج الدراسات المستقبلية وتطبيقاتها في العالم العربي (بي: مركز الإمارات للدراسات والبحوث، 2007)، ص ص 121-120.

⁶ انظر: محمود عبد الفضيل، "الجهود العربية في استشراف المستقبل. نظرة تحليلية تقويمية" مجلة عالم الفكر، بيروت، العدد 4، 1988 ص 55. في تقييم شامل لدراسات المستقبلات العربية، انظر، المصدر نفسه. وكذلك د.أحمد يوسف احمد، محرر، النظام العربي وافق المستقبل، (مصدر سبق ذكره، ص ص 20-9). وانظر ايضاً، ناصر الطويل، "تأثير الابعاد المنهجية للدراسات المستقبلية العربية في الحصيلة العلمية والمجتمعية"، في: كتاب استشراف للدراسات المستقبلية (الدوحة: المركز العربي للباحثين ودراسات السياسات، 2016)، ص ص 104-74.

⁷ انظر: محمد إبراهيم منصور، "الدراسات المستقبلية: ماهيتها وأهمية توطينها عربياً"، مصدر سبق ذكره، ص 48.

⁸ انظر: إنطوان زحلان، الوطن العربي عام 2000 (بيروت: مؤسسة المشاريع والإئماء العربية، 1975).

وبجانب هذا النمط من المؤلفات، هناك نمط آخر منها، تعبير عنه تلك المؤلفات، أو الدراسات القطاعية، التي تناولت مواضيع تتميز بطابعها الجزئي/القطاعي الخاص، كمستقبلات بعض الدول العربية،¹¹ أو مستقبلات مشاكل داخلية محددة تعاني منها بعض الدول العربية.¹²

وبالإضافة إلى هذه المستويات من المؤلفات العربية المستقبلية، استمر مثلاً، صدور مؤلفات أخرى تفيد عناوينها، ولو ضمناً، أنها تستشرف المستقبل، بيد أنها، عملياً، تتصرف إلى البحث في الماضي أكثر من استشرافها لمشاهد المستقبل، ناهيك عن عدم توظيفها لإحدى المقارب المنهجية المستخدمة في دراسات المستقبلات. ومثالها دراسة معن بشور وآخرين المعروفة: الواقع العربي وتحديات قرن جديد،¹³ والصادرة عام 1995. ويتماهى هذا النمط من المؤلفات العربية مع أخرى تعمد إلى نشر مضامين ندوات علمية مهمة عن المستقبل العربي، ولكن من دون أن تحمل عناوينها صراحة كلمة المستقبل. ومثالها دراسة، السيد ياسين وآخرين المعروفة: الوطن العربي بين قرنين، والصادرة عام 2000.¹⁴

وتفيد المقارنة الكمية بين المؤلفات العربية النظرية/ التعريفية، والاستطلاعية/المعيارية، أن الغلبة لم تزل للنوع الأول منها. فعدد المؤلفات الاستطلاعية/ المعيارية العربية لم يتجاوز، ومنذ ثمانينيات القرن الماضي سبع دراسات لا غير.¹⁵

2. الواقع العربي الراهن لدراسات المستقبلات

⁹ انظر بد: خير الدين حسيب وآخرون، مستقبل الأمة العربية. التحديات والخيارات، مصدر سبق ذكره.

¹⁰ انظر: د. سعد الدين ابراهيم وآخرون، صور المستقبل العربي (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 1982).

¹¹ انظر: مثلاً، محمد ابراهيم منصور، الرؤية المستقبلية لمصر 2030: دراسة إستشرافية (القاهرة: مركز الدراسات المستقبلية، مجلس الوزراء المصري، 2011).

¹² انظر: مثلاً، د. محمود عودة، ود. الهام عفيفي، القرية المصرية: الواقع والمستقبل (القاهرة: المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية)، 1966.

¹³ انظر: معن بشور وآخرون، الواقع العربي تحديات قرن جديد (عمان: مؤسسة عبد الحميد شومان، 1995). وكذلك، د. تيسير الناشف، العرب والعالم في القرن القادم (القاهرة: منشورات الطلائع، 1998).

¹⁴ انظر: السيد ياسين وآخرون، الوطن العربي بين قرنين (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2000).

¹⁵ انظر: ناصر الطويل، "تأثير الأبعاد المنهجية للدراسات المستقبلية العربية في الحصيلة العلمية والمجتمعية" في: كتاب استشراف للدراسات المستقبلية (الدوحة: المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات، 2016)، مصدر سبق ذكره، ص 79.

تفيد محدودية المؤلفات أعلاه أن مخرجات ثمة معطيات موضوعية، رسمية وغير رسمية، أدت إلى عدم ذهاب عموم العرب إلى إيلاء دراسات المستقبلات الأهمية التي تستحقها، ومما يدعم ذلك المعطيات الآتية:

- أولاً، استمرار الاستشراف العربي الرسمي للمستقبل مقتضراً على عدد محدود من الدول العربية. فمن مجموع الدول الأعضاء في جامعة الدول العربية (اثنان وعشرون دولة)، تأخذ فقط تسع منها، هي: مصر، والسودان، والمغرب، والأردن، والمملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، والبحرين، وقطر، وسلطنة عمان، تأخذ بمشاريع لاستشراف مشاهد مستقبلاتها، ولأربعة متباعدة، تمتد إلى بضعة عقود قادمة. في بينما يمتد، مثلاً، مشروع مستقبل مصر إلى عام 2020، يمتد مشروع مستقبل المملكة العربية السعودية، وكذلك مشروع مستقبل المغرب إلى عام 2030. أما مشروع مستقبل سلطنة عُمان فهو يمتد إلى عام 2040. وعلى خلاف هذه المشاريع، يتميز مشروع مستقبل دولة الإمارات العربية المتحدة في أنه الأبعد عربياً من حيث الزمان. إذ يمتد إلى عام 2071. وغني عن القول أن مدى قدرة إنجاز هذه الدول، وسواها، لمشاريعها المستقبلية يتأثر بمدى ديمومة استقرار واقعها الداخلي. فالعكس يفضي إلى تعطيل هذا الإنجاز بالضرورة . ومثال ذلك المشاريع المستقبلية لكل من ليبيا وسوريا، التي أدت مخرجات الأحداث الداخلية فيها إلى إلغائها عملياً.
- ثانياً، ندرة استعانة الحكومات العربية بوزارات تتولى مسؤولية استشراف مستقبلات بلدانها. وتعد دولة الإمارات العربية المتحدة، بمثابة الدولة العربية الوحيدة، التي تتوافق على مثل هذه الوزارة، والتي تسمى بوزارة شؤون مجلس الوزراء والمستقبل.¹⁶ ولهذه الوزارة مهام محددة ذات علاقة بالمستقبل، فضلاً عن الإشراف على تنفيذ المشروع المستقبلي للدولة، الذي تشكل خطة الإمارات لعام 2021، ورؤية الإمارات لعام 2071 ، جوهره. ويرى، خليفة إبراهيم البقش، أن وراء إطلاق "... إستراتيجية الإمارات لاستشراف المستقبل ... (يكم في النزوع) إلى الكشف عن التهديدات والمخاطر المحتملة فيسائر القطاعات الحيوية الهامة والعمل على تحليلها، ومن ثم

¹⁶ انظر: كليثم الكعبي، أضواءات في استشراف المستقبل (دبي: مداد للنشر والتوزيع، 2019)، ص 14.

تحديد الخطط الاستباقية بعيدة الأمد على سائر المستويات، بغية خلق إنجازات وابتكارات جديدة

من نوعها تحقق المنفعة للدولة.¹⁷

ويُرد اهتمام دولة الإمارات العربية المتحدة بسؤال المستقبل إلى رؤية الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم. فهو يقول "...لقد استلهمنا من تجارب التاريخ أن الدولة التي استشرفت المستقبل واستعدت له جيدا هي التي تقود ...اليوم (أما) الدولة التي تنتظر ما سيحدث (فإنها) ستظل تراوح مكانها في موقع المتربق".¹⁸

إن ندرة وجود وزارات حكومية في الوطن العربي ذات وظيفة مستقبلية تتسحب أيضا على المراكز البحثية الرسمية، التي تتحصر وظيفتها في تقديم الاستشارات والدراسات المستقبلية للحكومات العربية قبل اتخاذها لقراراتها. وتُعد مصر، وحسب معلوماتنا، الدولة العربية الوحيدة التي تتوافر على أحد هذه المراكز. وفيها يؤدي مركز الدراسات المستقبلية، الذي يرتبط رسميا بمجلس الوزراء المصري، مثل هذه الوظيفة.¹⁹

- ثالثا، ضآلّة اهتمام جل الجامعات العربية، الرسمية والخاصة، بتلك البرامج الدراسية ذات المضمّين المستقبلية، التي تسهل تأهيل الإنسان العربي للمشاركة في عملية بناء المستقبل المنشود. وسنتناول سلبيّة جل الجامعات العربية حيال تسويق الانتماء إلى المستقبل في أدناه.
- رابعا، وكما هو الحال مع جل الجامعات العربية، كذلك هو الحال مع جل مراكز البحث العربية الخاصة التي تجعل من كلمات دراسات أو بحوث مستقبلية لصيقة بعنوانينا الرسمية. بغض النظر عن بضعة مراكز تحرص على جعل البحث في مالات المستقبل محور وظيفتها الأصلية، هذا على الرغم من معاناتها من مشاكل مهمة كضعف التمويل الرسمي وغير الرسمي، فضلا عن محدودية عدد المستقبليين العرب، يؤكّد، مثلا، إبراهيم العيسوي، أن جل هذه المراكز إما "...معطل لا نشاط له (عمليا)، أو أنه ينشط ولكنه يزاول أنشطة لا تمت للمستقبل بصلة جلبا للموارد ... (أو إما) يحوم حول مجال البحث المستقبلي ... (ولكن) دون

¹⁷في تفاصيل الاستراتيجية المستقبلية لدولة الإمارات العربية المتحدة، انظر خليفه إبراهيم البقيش، استشراف المستقبل لريادة واستدامة مؤسسات الدولة (دبي: مداد للتوزيع والنشر، 2018)، ص ص 166-170.

¹⁸انظر الرابط التالي:

<http://www.alkhaleej.ae/alkhaleej/page/942f896e-8695-46b0-85f5-e205415bad30>

¹⁹بالتفصيل، انظر الرابط التالي:

<http://www.idsc.gov.eg/>

أن ينتحج بحوثاً مستقبلية بالمعنى الحقيقي للكلمة. وما يزيد الأمر صعوبة، أن هذه المراكز لا اتصال بينها، ولا تحاور حول المستقبل وهمومه.²⁰

• خامساً، كذلك محدودة هي الدوريات العربية الجادة والمتخصصة في نشر ما له علاقة بالتفكير العلمي في المستقبل عموماً، والعربى خصوصاً. وحسب معلوماتنا، تتحدد هذه الدوريات في مجلة دراسات مستقبلية،²¹ نصف سنوية، التي يصدرها، ومنذ عام 2006، مركز دراسات المستقبل في جامعة أسيوط المصرية، وكذلك في كتاب استشراق للدراسات المستقبلية،²² الذي يصدره، ومنذ عام 2016، المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات في الدوحة، قطر. فضلاً عن مجلة دراسات مستقبلية، نصف سنوية، التي تصدرها عمادة البحث العلمي في جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.²³

وبجانب هذه الدوريات الجادة،²⁴ هناك أخرى رصينة تحمل عناوينها كلمة المستقبل، ولكنها لا تتصرف إلى التخصص فيه حصرياً، ومثالها مجلة المستقبل العربي الصادرة عن مركز دراسات الوحدة العربية في بيروت. كما أن هناك دوريات عربية أخرى تحمل عناوين متعددة تحرص على نشر مواضيع ذات مضمون مستقبلية. ومثالها مجلة السياسة الدولية الصادرة عن مؤسسة الأهرام في القاهرة. وكذلك مجلة لباب للدراسات الاستراتيجية، الصادرة عن مركز الجزيرة للدراسات في قطر.

• سادساً، نادرة هي وسائل الاتصال الجماهيري العربي، كالمجلات العامة²⁵ والصحف والتلفاز، التي تولي أهمية لنشر ثقافة الانحياز العلمي إلى المستقبل داخل المجتمعات العربية.

²⁰ انظر، إبراهيم العيسوي، مصدر سبق ذكره، ص 120.

²¹ انظر الرابط التالي:

<http://www.aun.edu.eg/future-studies/html/efc-recomm.htm>

²² انظر الرابط التالي:

<http://istishraf.dohainstitute.org>

²³ وللمزيد من المعلومات. انظر موقعها :

<http://scientific-journal.sustech.edu/Future-Studies/index.php>

²⁴ كذلك تقوم مؤسسات خاصة بإصدار دوريات تعنى بدراسات المستقبلات. ومثالها مجلة الدراسات المستقبلية، فصلية، التي يصدرها مركز الدراسات المستقبلية في لبنان.

²⁵ وحسب معلوماتنا، محدودة هي تلك المجلات العربية، ذات الصدور الشهري، التي تحرص على ديمومة تسويق التفكير العلمي في المستقبل. ومثالها: مجلة الحصاد، الصادرة في لندن. انظر : www.alhasad.co.uk

فنشر مثل هذه الثقافة لا يبدو أنه من بين أولوياتها، هذا على العكس من عدم تواني بعض هذه الوسائل عن تسويق أنماط التفكير ما قبل العلمي في المستقبل، كقراءة الأبراج، أو النجوم وغيرها. وعلى الرغم من أن الاهتمام العربي في التفكير العلمي في المستقبل وتطبيقاته العملية، قد أقترب من ذلك منتصف عقد السبعينيات من القرن الماضي، ببداية واحدة، إلا أن مخرجاته خلال الزمان اللاحق، لا تstoi ونوعية زخم بداياته. لذا لا غرابة في أن هذه المخرجات لم تساعد على إحداث نوع من التغيير الإيجابي في أنماط تفكيرنا، ومن ثم سلوكنا حيال المستقبل. فانحياز كثير منا إلى الماضي وأو الحاضر، في أحسن الأحوال، هو أعمق تجذراً من انجازنا إلى المستقبل.

وانتساقاً، مثلاً، مع رؤى، هادي الهيتي، وكذلك خير الدين حبيب وأخرون، حول غياب المستقبل عن وعيينا وأو عن تصوراتنا وإبداعنا،²⁶ يؤكّد سعد الدين إبراهيم، أن تراكم حالات اليأس والإحباط وانتشارهما داخل الوطن العربي، جراء المخرجات السلبية لتجربة الماضي وتقلّ معطيات الحاضر، جعلت المواطن العربي يرى في الحديث عن المستقبل العربي، وكأنه حديث "...لا يعنيه أو على الأقل يتعلق بأمور، لا طاقة له بها ولا قدرة له عليها، فلا شيء يربط في ذهنه بين الماضي والحاضر والمستقبل ... لذلك يبدو المستقبل (له) وكأنه عالم آخر..."²⁷

ولا نرى أن سعد الدين إبراهيم يغالٍ في قوله هذا. فانحياز جل العرب إلى الماضي وأو الحاضر، فضلاً عن تأثير سياسة النفس القصير في أنماط تفكير وسلوك جلنا، قد حدّت من نزوعنا إلى التجديد والارتقاء بمجتمعاتنا إلى مستوى تحديات روح العصر وبمخرجات أدت عملياً إلى استعمار مستقبلنا من قبل تلك القوى الطامعة في موقعنا وثرواتنا. وقد سبق لنا القول أن من لا يصنع مستقبلاً على وفق رؤيته وإرادته، فإنه يشجع الطرف الآخر على صناعته له، ولكن خدمة لمصالح هذا الطرف.

3. مدخلات تراجع دراسات المستقبلات العربية

وكذلك مجلة كل العرب، الصادرة في باريس. انظر:

www.koul-alarab.com

²⁶. انظر مثلاً د. خير الدين حبيب، مصدر سبق ذكره.

²⁷. انظر: د. سعد الدين إبراهيم ، مصدر سبق ذكره، ص 9.

وتتعدد الاجتهادات، التي تتناول المدخلات الكامنة وراء عموم الموقف العربي السلبي من المستقبل. فمثلاً يرى، فؤاد زكريا، أن هذا الموقف يُعد حصيلة لأسباب دينية، وحضارية، واجتماعية- سياسية.²⁸ وكذلك محمد إبراهيم منصور، الذي حددتها خمساً "غياب الرؤى المستقبلية في العقل العربي، وضعف الأساس النظري، الذي تستند عليه الدراسات المستقبلية في التراث العربي، وغياب التقاليد الديمقراطية للبحث العلمي العربي، وقصور المعلومات والقيود المفروضة عليها، وأخيراً غياب الأطر المؤسسية المتخصصة بالدراسات المستقبلية".²⁹ وعندنا يكمن هذا الموقف في حصيلة التأثير العميق في الذات العربية لمدخلات أساسية متعددة، ولعل أبرزها يكمن في المدخلات الثقافية، والاجتماعية، والعلمية.

1.3 المدخلات الثقافية

للثقافة تأثير مهم في تحديد رؤية المجتمعات لأبعاد الزمان. هذا جراء معناها، وكذلك وظيفتها. وتتعدد الرؤى في شأن معنى الثقافة. ومع ذلك، نرى أنها التعبير عن مفهوم يحتضن جميع السمات الروحية والفكرية والمادية، التي يتميز بها أحد المجتمعات عن سواه، أو حتى شريحة اجتماعية عن سواها. وبهذا المعنى، تؤدي الثقافة وظيفة محددة تكمن في إعاقة المجتمع على التفاعل مع معطيات الحياة انطلاقاً من رؤية شاملة، وأنماط سلوكية محددة. ولدورها في التمييز بين المجتمعات تُجسد الثقافة ائتلافاً فريداً يجمع بين الروحي والمادي، وبين اللغة والكلمة، وبين العمل والإنسان، وبين كل هذا والثقافة كأرض ووطن. ومن هنا تصبح الثقافة، من حيث المنظور الاجتماعي، بمثابة أسلوب للحياة. وعندنا، نحن العرب، تُعد رؤيتنا الثقافية، المستقبل حصيلة لتأثير أربعة مدخلات أساسية مترادفة، هي: العقلية الشاعرية، والموقف من تراث الماضي، والثائيات المتقابلة، فضلاً عن التأثيرين الدينيين في شأن المستقبل.

1.1.3 العقلية الشاعرية

²⁸ انظر؛ فؤاد زكريا، التفكير العلمي، (الكويت: المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، 1078). وانظر أيضاً: نواف وبدان الجشعمي، دراسات استشراف المستقبل ودورها في دعم اتخاذ القرار بدولة الإمارات العربية المتحدة (الشارقة: مركز بحوث الشرطة، 2017)، ص ص 155-156.

²⁹ انظر: محمد إبراهيم منصور، "الدراسات المستقبلية: ماهيتها وأهمية توطينها عربياً" مصدر سبق ذكره، ص ص 49-53.

تفيد الخبرة التاريخية، أن الشعر، بوصفه أحد الفنون العربية الأصيلة، يحظى عند أغلب العرب بقيمة تكاد تكون خاصة وممتدة عبر الزمان. وعلى الأكثر تعود جذور هذه القيمة العليا إلى عصر الجاهلية الثانية قبل الإسلام. فآنذاك كان للشعر وظيفة مهمة. فالشاعر الجاهلي كان بمثابة الناطق بلسان قبيلته. إذ كان بأمجادها يُناصر، ولمعاركها وانتصاراتها يُؤرخ.³⁰ ولنتذكر هنا شعراء المعلقات السبع على سبيل المثال.

ولم تتغير قيمة الشعر بعد حلول الإسلام. فماعدا عصر الخلفاء الراشدين، استخدم الشعر في العصور اللاحقة لأغراض متعددة تراوحت بين السياسة والحب وما بينهما. وقد بُرِزَ خلال هذه العهود شعراء استمرت الذكرة العربية تحفظ بأسمائهم وأشعارهم. وتكتفي الإشارة، مثلاً، إلى الأخطل، والفرزدق، وبشار بن برد، وأبي نواس، وأبي العناية، والمتibi،... الخ ونتيجة لتراتبات تأثير الشعر في الوجود العربي تكونت تدريجياً عقلية شاعرية عربية لم تتأسس على مجرد الحنين السلبي إلى الماضي فحسب، وإنما أيضاً على التطلع إلى المستقبل على وفق رؤية خيالية. وغني عن القول أن الحنين إلى الماضي عندما يكون طاغياً، والمستقبل عندما يكون خيالياً، فإنه يفضي، وبالضرورة، إلى دفع الإنسان إلى الانطلاق من ذهنية معادية للتخطيط الإستراتيجي، هي الذهنية الارتجالية، التي تعطل قدرة الإنسان على التكيف الكفؤ مع استحقاقات حاضر متغير ومستقبل مفتوح ومنعدد الاحتمالات.

ومن هنا تتناقض العقلية الشاعرية، في معظم أبعادها، مع العقلية الواقعية، التي تُعد مدخلاً أساسياً للعقلية المستقبلية. وهذا التناقض يؤكد أيضاً قسطنطين زريق.³¹ ومرد هذا التناقض هو أن العقلية الواقعية، وعلى خلاف العقلية الشاعرية، تتأسس أصلاً على القناعة بقدرة العقل اليقظ المتطور والفاعل، رائداً وضابطاً وحاكماً، على الابتكار والإبداع، وبضمن ذلك تجنب الأضرار الناجمة عن التعامل مع الواقع وتحدياته تعاملاً يتغافل عن حقائقه الموضوعية.

فالعقلية الواقعية تدعو إلى ضرورة رؤية ما كان، وما هو كائن، على نحوٍ موضوعي وليس على وفق ما يتخيله المرء أو يتمناه. وما يدعم هذه العقلية هو اتجاهها إلى جعل المنهج العلمي أساساً لها في إدراكها للواقع، هذا فضلاً عن البعد الأخلاقي الكامن فيها. فالعقلانية والأخلاق متكاملان، سيمما

³⁰ انظر: لبيب عبد القادر، الحضارات، بيروت: دار المشرق، 1986، ص 237.

31. والذي يؤكد أيضاً أن العقلية الواقعية تشكل المدخل للعقلية المستقبلية. انظر: قسطنطين زريق، نحن والمستقبل (بيروت: دار العلم للملايين، 1977)، ص 205-210.

وأن الأولى لا تستطيع أن تكون مدخلاً للإبداع إلا إذا تزامنت مع التزام أخلاقي بها. وهذا الالتزام هو الذي يجعلها، أيضاً، مدخلاً مهماً للاقتراب من الحقيقة.

2.1.3 الموقف من تراث الماضي

تؤكد تجربة التاريخ أن الإنسان، ومن ثم المجتمع ، لا يستطيع الهروب من الماضي، سواء كان هذا خاصا يتعلّق به، أو عاما يتعلّق بمجتمعه أو أمته. فالماضي، بإيجابياته وسلبياته، يشكّل جزءاً مهماً من تاريخ كل إنسان، وكل مجتمع. لهذا لا يمكن نسيانه أو تناهيه.

ومع ذلك، يُعبر التوجه نحو إسقاط الماضي على الحاضر والمستقبل إسقاطاً شاملًا عن رؤية خاطئة؛ لأن مثل هذا الإسقاط يفضي بالضرورة إلى رؤية محمل أبعاد الزمان وكأنها تستوي، مجازاً، والبساط الممتد، الذي لا يتحرك، ولا يتموج، ومن ثم إدراك zaman وكأنه زمان راكد. إن مثل هذه الرؤية تلغي العلاقة الطردية الموجبة بين التغيير وحركة التاريخ. ولنذكر أن مخرجات هذه الحركة هي التي تفضي إلى التغيير، الذي يجعل بدوره الزمان متجدداً. كما أن هذه الرؤية تتناهى أن افتراق المجتمع بحالة الركود هي التي تحول دون التجديد والارتقاء في الفكر والعمل، وبمخرجات تؤدي إلى إدامـة واقع التراجع والتخلف الحضاري.

وبالقدر الذي يتعلّق بنا، نحن العرب، فغني عن القول أننا أمّة كانت، في زمان مضى، تصنّع التاريخ والحضارة. ومع أنّ الإنسان لا يستطيع التكّر لأهميّة هذا الماضي، ولا إلى مناهضة سياسة توظيفه في الحاضر من أجل تأجيّج الانحياز إلى المستقبل، إلا أنّ الإسراف في هذا التوظيف، لإضفاء سمة الشرعية على سياسات يُراد تبنّيها في الحاضر، لا بد أن يؤدي إلى نتائج عكسيّة تؤدي إلى تكريس الانحياز إلى الماضي، بديلاً عن الانحياز إلى المستقبل. وتؤكد التجربة أنّ الحنين إلى الماضي من قبل تلك الأمم، التي كانت تصنّع الحضارة، أو التي شاركت في صناعتها، ثم تراجعت حضارياً، يُعد كابحاً مهماً يعطل انحيازها إلى المستقبل، خصوصاً عندما لا تأخذ بمقاربة إيداعية تجعل من الماضي مدخلاً داعماً لصناعة المستقبل المزبور فيه.

3.1.3 التأييات المتقابلة

يرى محمد عابد الجابري، أن الفكر العربي المعاصر يتميز بالعديد من الإشكاليات التي أفضت مخرجاتها على قضايا الواقع العربي "... طابعاً إشكالياً طابع الوضع المأزوم."³² ويتجلّى هذا الوضع المأزوم، من جانب، في انتشار رؤى تدرك الأشياء على وفق صورة حدية قوامها ثنائية الشيء ونقضه ولا غير، ومثالها ثنائيات: الخير/الشر، القطرية/القومية، الحب/الكراهية، الماضي/المستقبل، الأصلة/الحداثة ... الخ.

إن إدراك الأشياء بهذه الآلية الذهنية ينطوي بالضرورة على رفض فكرة التعدد والتنوع الكامنة في أصل الأشياء، هذا فضلاً عن رفض فكرة الوسطية والاعتدال. ومن هنا تكمن خطورتها، سيما وأنها تختزل الواقع وتلغي الإمكانيات وتحصر الخيارات بين ما يجب القبول به وما يجب رفضه، هذا فضلاً عن أنها تتناسى أن الحياة متلماً تفتح على شتى الألوان، كذلك هو المستقبل. فهو الآخر يفتح على شتى المشاهد، بعضها مستبعد الواقع، وبعضها الآخر ممكن و/أو محتمل الواقع و/أو مرغوب فيه. وتفيد تجربة الواقع العربي أن تمسك دعاة هذه الرؤية أما بهذا الشيء أو نقضه لم يؤد إلى ديمومة الصراع الفكري بين فئات اجتماعية فحسب، وإنما أيضاً إلى ديمومة تشرذمهما بين هذا أو ذاك وبمخرات اجتماعية سلبية نجمت عن مثل هذا التشرذم.

4.1.3 التقيف الديني في شأن المستقبل

تجدر الإشارة إلى أن الأديان السماوية تتوافر على رؤية متماثلة للزمان. فهي تدركه بمثابة المسار الطولي الذي يبدأ بالخلق وينتهي بالرجوع إلى الخالق، وبمعنى أن الزمان، في الأديان السماوية، له بداية ونهاية، وأن بدايته تكمن في لحظة الخلق، أما نهايته فهي تفترن يوم القيمة. وهي بهذا تتناقض مع رؤية الأديان الوثنية للزمان، التي أدركته دائرياً، وبالتالي لا أول له ولا آخر.

وبالقدر الذي يتعلق بالدين الإسلامي، فغنى عن القول أنه يحظى بموقع خاص في الثقافة العربية- الإسلامية. فإضافة إلى أنه كان وراء نشوء الكيان السياسي العربي، فإنه يشكل مع اللغة العربية والتاريخ العربي أهم المقومات الأساسية التي تُشكّل الهوية العربية. ومع ذلك، تتبادر الرؤى العربية حول موقف الدين الإسلامي من التفكير العلمي في المستقبل وتطبيقاته العملية بين روئي داعمة، وأخرى مناهضة له.

³² انظر: د. محمد عابد الجابري، إشكاليات الفكر العربي المعاصر (بيروت مركز الوحدة العربية، 1990)، ص 10.

فأما عن الرؤى الداعمة، فهي تؤكد أن جوهر الدين الإسلامي لا يغفل الدعوة إلى الاستبصار والوعي بالمستقبل، ولا يلغى كذلك النزوع الإنساني إلى الإعداد له وأخذ الحيوة واتخاذ الأسباب واغتنام الحاضر لضمان غد أفضل في الدنيا والآخرة.³³ ومن هنا، لا يقترب المستقبل في الإسلام بالمقدب من الزمان في الحياة الدنيا فحسب، وإنما بالأخرة أيضاً.

غني عن القول، أن هذه الرؤى الداعمة تستند على ما يأخذ به القرآن الكريم. فالقرآن الكريم مليء بالآيات الداعية لإمعان النظر والإعداد للمستقبل بمشاهده المتعددة. ومن ذلك قوله تعالى: "يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلَا تُنْتَظِرُ نَفْسًا مَا قَدَّمْتَ لَغِدِّ".³⁴ الذي يدعوا إلى الاستعداد للمستقبل واستشراف المستقبل حتى يتم تجنب مفاجآت الزمان. وكذلك قوله سبحانه وتعالى: "...وَتَلَكَ الْأَيَّامُ نُذَاوِلُهَا بَيْنَ النَّاسِ".³⁵ الذي يؤكّد على فكرة عدم بقاء الأمور ثابتة على حالها. وقوله كذلك سبحانه وتعالى: "إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ"،³⁶ الذي يدعو إلى الأخذ بالتغيير. وكذلك قوله سبحانه وتعالى: "... فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ، وَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ...".³⁷ الذي ينطوي على دالة واضحة تفيد أن المستقبل صناعة بشرية.

وانتساقاً مع دعوة القرآن الكريم إلى عدم إهمال التفكير في المستقبل، جاءت أحاديث نبوية أكدت على جدواً الاستعداد للمستقبل ابتداءً من الحاضر. ومثالها قوله عليه الصلاة والسلام: "من استقبل الأمور بأصر، ومن استدير الأمور تحرّر"، وكذلك قوله: "من لم يحترز من المكائد قبل وقوعها لم ينفعه الأسف عند هجومها".³⁸

وفي ضوء تكامل رؤية المستقبل في عموم المنظومة الإسلامية ، يؤكّد، فؤاد بلموند، أنها تعتمد نهجاً محدداً يتسلّل في خطوات محكمة، وكالآتي:

الأولى: قراءة الواقع المعاش ودراسة مفرداته وإدراك أبعاده عن كثب بشكل تحليلي.

³³ انظر مثلاً، د. محمد بريش، المستقبل مجال العمل، مصدر سبق ذكره.

³⁴ سورة الحشر: الآية 18

³⁵ سورة آل عمران: الآية 140

³⁶ سورة الرعد: الآية 11

³⁷ سورة زلزلة : الآية 7&8.

³⁸ نقلًا عن: عبد الرحمن عبد اللطيف مشوش، استشراف المستقبل في الأحاديث النبوية، رسالة ماجستير في الحديث النبوى الشريف مقدمة إلى كلية الدراسات العليا في الجامعة الاردنية، عمان، نيسان 2005. انظر الرابط التالي:
http://riyadhalelm.com/researches/3/391_mostaql.pdf

الثانية: قراءة الماضي قراءة تاريخية واعية بتتبع حركة السنن التاريخية والاجتماعية وفاعليتها في تحليل علمي وموضوعي ...

الثالثة: استشراف (صور) المستقبل بعملية تركيبية تربط بين حركة الواقع القائم والسنن التاريخية والاجتماعية من خلال استحضار الماضي والاهتداء بتجاربه ومواعظه...³⁹

وعلى الرغم من أن الرؤية الداعمة للتفكير العلمي في المستقبل تجد استجابة وانتشارا، وهو الأمر الذي يؤكده نمو عدد الدراسات الإسلامية ذات العلاقة بهذا التفكير، إلا أن هذا التحول الإيجابي لم يُؤدِّ إلى الارتفاع بواقع التفكير العربي-الإسلامي في المستقبل إلى المستوى الذي يمهد لبناء إنسان ينحاز إلى المستقبل تفكيراً وسلوكاً. وما ساعد على ذلك نقص المعرفة لدى كثير من المسلمين عن علاقة الدين الإسلامي بالمستقبل.

وأما عن الرؤى الرافضة للتفكير العلمي في المستقبل وتطبيقاته العملية، فهي تؤكد أن معرفة الإنسان لا تتعذر حدود الماضي والحاضر. أما معرفة المستقبل فهي من الأمور، التي استثار الله سبحانه وتعالى بعلمها. ومن هنا دعا أصحاب هذه الرؤية إلى الانشغال بالواقع دون المتوقع ومن ثم تجنب الانشغال بالمستقبل، وذلك انطلاقاً من أن الذي "لم يقع لا يستحسن الخوض فيه"، بل إن الغلو أفضى بهم إلى رؤية استشراف المستقبل وكأنه رجم بالغيب وتعذر على المقدسات الإلهية.

إن تماهي كثير من المسلمين مع هذه الرؤية الرافضة لاستشراف المستقبل أدى إلى انتشار نمط من التفكير في عموم الدائرة الإسلامية ألغى دور الإرادة الإنسانية في الحياة الدنيوية.

ويُفند المستقبلي، والمفكر العربي-الإسلامي، محمد بريش، هذا النمط من التفكير قائلاً: "إن الكد والجد والأخذ بالأسباب جاء بها الكتاب والسنة كأمر". كما أنه، في موضع آخر، دعا إلى دفع القدر بالقدر، ورأى أنه نوعان: "أحدهما دفع القدر الذي قد انعقدت أسبابه بأسباب أخرى من القدر تقابله فيمترع وقوعه، كدفع العدو بقتاله. أما النوع الثاني فهو دفع القدر الذي وقع واستقر بقدر آخر يرفعه ويزيشه، كدفع قدر المرض بالتداوي، ودفع قدر الإساءة بقدر الإحسان".⁴⁰

إن تأثير النظر صوب المستقبل، الذي هو نوع من التفكير الموج والمعرفية والمنهجية لاستشراف المستقبل(الدار البيضاء.

³⁹ انظر : فؤاد بلموند، الدراسات المستقبلية. الاسس الشرعية والمعرفية والمنهجية لاستشراف المستقبل(الدار البيضاء. بيروت، المركز الثقافي الغربي، 2013)، ص 61.

⁴⁰ انظر: محمد بريش، "المستقبل مجال الفعل" انظر الرابط التالي:

بين مضممين مفهومين مختلفين بالضرورة، هما استشراف المستقبل، والعلم بالمستقبل. وعندنا⁴¹ يعبر مفهوم استشراف المستقبل عن ذلك الجهد الإنساني الذي يعمد إلى توظيف المنهجية العلمية سبيلاً لاستشراف احتمالات، أو مشاهد، تطور الحاضر باتجاه المستقبل، وذلك على وفق ما يقوم به الإنسان، أو لا يقوم به من أفعال في الحاضر، ويكتفي إما بتحديد هذه الاحتمالات وأو ترجيح بعضها، ومن ثم تسويقها داخل المجتمع للرأي العام وأو إلى صناع القرار.

وبهذا المعنى شبه المتفق عليه لا ينطوي استشراف المستقبل على أي جهد للتنبؤ القاطع بالمستقبل، بمعنى العلم به. فالعلم بالمستقبل يبقى حقاً ذلك الأمر الذي تنفرد به الذات الإلهية. لذا نتفق مع، المهدي المنجرة، في قوله : " إن هناك فرقاً شاسعاً بين الغيب والذي هو من علم علام الغيوب سبحانه وحده، وبين مفهوم المستقبل كما يوظفه الخبراء في مجال الدراسات المستقبلية. فمفهوم المستقبل حسب هؤلاء هو انعكاس على الزمن لآثار ونتائج أعمالنا أو عدم عملنا اليوم. ومن ثم، فمن الواضح من المضمون والدلالة، أن الأمر لا يتعلق لا بنبوءة ولا بكهنوت ".⁴²

2.3 المدخلات الاجتماعية

تبادر المجتمعات المعاصرة في نوعية انحيازها إلى المستقبل. ويعود هذا التبادر، في جانب مهم منه، إلى تأثير مجمل معطيات بيئاتها الاجتماعية. فنوعية هذا التأثير هو الذي يُفضي إما إلى الحيلولة دون هذا الانحياز أصلاً، أو إلى الحد منه، أو إلى الأخذ به. وينسحب ما تقدم أيضاً على المجتمعات العربية. وتكمِّل الأسباب في مخرجات التأثير الممتدة لمعطيات واقع عربي، يُعد حصيلة لترانيم تطور تاريخي طويل أفرزته جدليات داخلية وخارجية، يتميز بتوتراته الحادة وإشكالياته المتعددة العميقه والممتدة في الزمان. لذا لا غرابة في أن هذا الواقع لم يساعد على إحداث نوع من التغيير في أنماط تفكيرنا، نحن العرب، ومن ثم سلوكنا حيال المستقبل. فالمجتمعات العربية استمرت، قدر تعلق الأمر بموقفها من المستقبل، تحتضن ثلاثة مجتمعات اجتماعية، متباعدة الاتساع ، تتبنى أيضاً ثلاًث رؤى متنافضة.

فأما عن المجموعة الأولى، فهي تتطلق من رؤية فكرية - ثقافية قوامها القياس على ما سبق فقط، وبذلة سحب ما كان من أنماط الحياة الماضية على ما هو كائن وكذلك على ما سيكون، ومن ثم رؤية

40 انظر: بحثاً " دراسات المستقبلات: رؤية في إشكالية المفهوم ومقاربات التوظيف" في: كتاب استشراف للدراسات المستقبلية (الدوحة: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2016)، ص 174.

42 نقلًا عن يحيى اليحاوي، " المستقبل في فكر مهدي المنجرة" في: كتاب استشراف للدراسات المستقبلية (الدوحة: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2016)، ص 239 .

الماضي بمثابة البديل للحاضر والمستقبل. ومما ساعد على أن يكون الحاضر والمستقبل متوقعاً عند الماضي استمرار شريحة اجتماعية عربية واسعة في إدراكها للثقافة الماضوية وكأنها السبيل الوحيد والصالح للتعامل مع أبعاد الزمان.

ويشخص بدقة، أحمد أبو زيد، سلبيات هذا الإدراك بقوله: "ليس من شك في أن التفكير الماضي القانع بما هو قائم ومتواتر... هو بالضرورة تفكير سلبي وانعزالي يخشى الانفتاح على العالم حتى لا يتعرض لرياح التغيير التي تحمل التقدم الذي يهدد بالاندثار الكثير من ثوابت الماضي التي خبرتها مجتمعاتنا وارتاحت إليها رغم تعارضها مع حقائق الحياة الراهنة."⁴³

إن هذه الرؤية الفكرية-الثقافية، التي تفضي مخرجاتها إلى أن تكون كابحاً مهماً لكل نزوع يتطلع إلى تشوّف المستقبل، تجد في التأثير الكامن لمعطيات سلبية يتميز بها الواقع العربي المدخل الداعم لاستمرارها وتتجذرها. ومثالها انتشار ثقافة تحتكر الحقيقة، وتلغى التجدد، وتتفرّج من التجريب، وتستربّ بالمخالفة، وتقصي الآخر، وتأخذ بالاتكالية، فضلاً عن الارتجال في التعامل مع معطيات الحاضر. لذا لا مناص من ضرورة أن يتصالح العقل العربي مع المستقبل حتى يكون الاستشراف، والرؤى المستقبلية والتخطيط الاستراتيجي، عادة ذهنية إبداعية-ابتكارية، له.

وأما عن المجموعة الثانية، فهي تأسس على رؤية فكرية - ثقافية مختلفة عن الأولى، سيما وأنها تجعل من تأمين مستلزمات العيش في الحاضر وتحليبه الاهتمام به على سواه، نبراساً لها . ويعبر، مثلاً، الكاتب السعودي عائض بن عبد الله القرني في كتابه الموسوم: لا تحزن ، عن هذه الرؤية بقوله: "...اترك المستقبل حتى يأتي، لا تسأل عن أخباره، ولا تنتظر زحوفه، لأنك مشغول باليوم..."⁴⁴ . إن مثل هذه الرؤية تجد انتشاراً في الشارع العربي. فعندما تسأل أحد المواطنين العرب، هنا وهناك، عن موقفه من المستقبل، فإنه قد يقول بجواب يؤكد أن اهتمامه ينصب على الحاضر أساساً. ومن المحتمل جداً أن تكون الإجابة كالتالي: "يا عمي أنت تتكلم عن بكره (أي عن الغد) خلينا نبقى في يومنا هذا". وقد ساعد على انتشار هذه الرؤية مدخلان مهمان: أولهما، تجذر تنشئة اجتماعية خاطئة مفادها أن المستقبل هو قدر محدد سلفاً ومن ثم هو شأن لا تستطيع الإرادة الإنسانية التدخل في كيفية صناعته على وفق ما تريده. أما المدخل الثاني، فهو يفيد بنزوع عربي رسمي استمر يتطلع، في العموم، إلى

⁴³ انظر، أحمد أبو زيد، "الحاجة إلى استشراف المستقبل"، ص 9. انظر الرابط التالي:

<http://www.boloch.com.asteraha/and0w8n/m>

⁴⁴ انظر، عائض بن عبد الله القرني، لا تحزن (الإمارات: مكتبة الصحابة، 2002)، ص ص، 17-16.

أشغال المجتمع بإشكاليات ثانوية ومتعددة سبباً لإبعاد اهتماماته عن إشكالياته الأساسية، التي استمرت بدورها دون معالجات جذرية حقيقة، ومن ثم إغفاله بمعطيات واقع حاضره. وهكذا أصبحت الإدارة بالأزمة هي الصيغة المفضلة لدى جل صناع القرار العرب في تعاملهم مع مجتمعاتهم، وليس الإدارة بالأهداف التي هي إحدى سبل الارتقاء الحضاري.

إن ما تقدم لم يُؤَدِّ، اجتماعياً، إلى انتشار سمات الاغتراب، واللامبالاة، واليأس، والإحباط، بين شرائح اجتماعية عربية واسعة فحسب، وإنما أيضاً إلى تراجع الشعور بالمسؤولية، في العموم، حال حاجة المجتمع العربي إلى الارتقاء الحضاري. وغني عن القول أن مثل هذا التراجع لا يسهل الأخذ بالتفكير في المستقبل واستشراف مشاهدة، سيما وأن مثل هذا التفكير يتطلب أصلاً توافر الشعور بالمسؤولية حال المجتمع والإشكاليات، التي يعني منها، وإيجاد الحلول الجذرية لها.

إن الانتشار الواسع لهاتين المجموعتين داخل المجتمعات العربية أفضى، في العموم، إلى استمرار اختزال الحاضر في الماضي، واحتزال المستقبل في الحاضر، هذا في الوقت الذي تتطلب معطيات التفكير في المستقبل، انطلاقاً من الحاضر، نقله إلى دائرة العمل الواقعي والجاد، خدمة لارتقاء الحضاري اللاحق.

أما عن المجموعة الثالثة، فهي تعبّر عن رؤية نخب عربية، لازالت محدودة الانتشار، تميّز بانحيازها إلى المستقبل، تفكيراً وسلوكاً، وتعتمد إلى نشره داخل مجتمعاتها. ويُعبر، محمد بريش، عن غاية توجهاتها بقوله إنها ترمي إلى دفع الإنسان العربي: "...إلى العدول عن الفرار إلى جهة الماضي احتماءً وأدباراً عن مواجهة الواقع... وإلى اجتناب الميل المطلق جهة المستقبل تمنياً وحلاً".⁴⁵ ويجد هذا التوجّه دعماً من قبل المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم من خلال الندوات التي تعقدّها عن دراسات المستقبلات في الوطن العربي، وكذلك عبر نشاطات وحدة الدراسات المستقبلية المرتبطة بها. وآخر هذه الندوات، حتى الآن، هي تلك التي تم عقدها في تونس عام 2014 تحت عنوان: الدراسات المستقبلية في الوطن العربي الحال والمال.⁴⁶

⁴⁵ انظر: محمد بريش " حاجتنا إلى علوم المستقبل" ، مجلة المسلم المعاصر، مؤسسة المسلم المعاصر والمعهد العالمي للفكر الإسلامي، العدد 61، خريف 1991، ص 38.

⁴⁶ في تفاصيل هذه الندوة. انظر،

البيان الختامي-التوصيات- لندوة الدراسات المستقبلية. انظر الرابط التالي:

<http://www.projects-alecso.org/>

3.3 المدخلات العلمية

تؤكد تجارب مجتمعات معاصرة أن التقدم العلمي لبعضها أفضى إلى اضطراد ارتقائهما الحضاري، ومثالها اليابان، وسنغافورة وมาيلزيا. وبالمقابل أدى التخلف العلمي لبعضها الآخر إلى ديمومة تراجعها الحضاري، ومثالها تلك الدول المتأخرة والمختلفة في عالم الجنوب. والسؤال: أين نحن العرب من هاتين التجربتين؟

وللإجابة، نكتفي بقول فؤاد زكريا، الذي يؤكد فيه: "لو كان خط التقدم ظل متصلة منذ نهضتنا العلمية القديمة، حتى اليوم، لكنا قد سبقنا العالم كله وإلى الحد الذي يستحيل معه أن يلحق بنا الآخرون".⁴⁷ ولا يخطئ، فؤاد زكريا، في قوله هذا. وبعد أن كان العرب أمّة تتّخذ من مخرجات العلوم وإنجازات الحضارة سبيلاً لصناعة المستقبل، أخذت، بعد سقوط بغداد عام 1258م، وسقوط الأندلس عام 1492م، بالتخلف والتراجع. وقد أدت مخرجات واقع تأخر بعض أقطارنا العربية، وتخلف بعضها الآخر، ليس إلى أن تكون خارج صناعة التاريخ فحسب، وإنما أيضاً إلى دخولنا القرن الحادي والعشرين بواقع يتميز، في العموم، بالتردي وبضمته تردي واقعنا العلمي.

صحيح أن ثمة إنجازات كمية وكيفية مهمة قد تحققت عربياً، هنا وهناك، على الصعيد العلمي، بيد أن هذه الإنجازات لازالت في العموم " مجرد تقدم دون تغيير" كما يُسمى، انطوان زحلان، أحد مؤلفاته⁴⁸. ويؤكد الواقع العربي، صحة هذا التّشخيص. فمخرجات هذه الإنجازات لم تؤدِّ إلى الحد من انتشار الأممية العلمية وأو الجاهلية التكنولوجية النسبية فحسب، ولم تستطع أيضاً الحد من تراجع انتشار الأذى بالعقلية الواقعية/الموضوعية في مجتمعاتنا العربية، وهو التراجع الناجم عن تحجيم دور مكونات الطبقة المتوسطة في العديد من الدول العربية، ولاسيما أصحاب الكفاءات والمهارات وسواهم، وذلك عبر أدوات تتنافي أصلاً مع حقوق الإنسان . وتوارد التجربة الإنسانية أن ثمة مجتمعات لم تستطع الارتقاء حضارياً إلا نتيجة لمخرجات جهد طبقتها المتوسطة، هذا لأن سواها ينطلق من اهتمامات أخرى مختلفة. ولنتذكر أن الأغنياء حريصون على تنمية ثرواتهم، وأن الفقراء مشغولون بتتأمين متطلبات حياتهم اليومية.

⁴⁷ انظر : د. فؤاد زكريا، مصدر سبق ذكره، ص 8.

⁴⁸ انظر: انطوان زحلان، العرب وتحديات العلم والثقافة، تقدم من دون تغيير (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية). (1999).

وفي ضوء واقع علمي متخلف، في العموم، والذي يؤكده ضالة الإنفاق العربي على البحث والتطوير. وفي ضوء واقع هذا الإنفاق، والذي لم يتجاوز 0.3 %⁴⁹ من الناتج المحلي العربي الإجمالي في عام 2004 وبما يعادل 1.7 مليار دولار فقط، لا يستطيع المرء القول أن مخرجاته قد ساعدت على دعم النزوع نحو استشراف المستقبل العربي. فموقف عموم العملية التعليمية في الوطن العربي حيال الزمان ينطوي على تشويه له. فهي تقف عند الماضي و/أو الحاضر، وتتسىء، أو تتناسى، المستقبل. ولا تلغى بعض الاستثناءات الإيجابية، هنا وهناك، هذا الواقع.

ومما يساعد على ذلك أمران: أولهما، انتقاء تلك الآليات، التي تدفع إلى بناء أجيال عربية تحاز إلى المستقبل وتعمل من أجله. أما الأمر الثاني، فهو أن مجتمعنا العربي لم يستطع ، كما يؤكد، محمد عابد الجابري، "...بلورة نظام تربوي مبدع تتحو فيه التربية نحو المستقبل، ويؤمن كذلك ديمومة معادلة الأصالة والحداثة".⁵⁰

ونرى أن عدم قدرة مؤسساتنا العلمية على التخلص من تلك الآليات، التي تنتمي إلى ماضي المستقبل أفضت إلى بناء إنسان اعتاد، في العموم، على مجرد الاكتفاء بنتائج العلم، هذا في الوقت الذي تحرص العديد من الدول المعاصرة على بناء إنسان يفك فيتسائل، ويتساءل ليختار، ويختار ليبحث، ويبحث لينتج ويبعد سبيلا لأن يكون أهلا للانحياز إلى المستقبل بدلا عن الانحياز إلى الماضي و/أو الحاضر. إن عدم اهتمام جل الجامعات العربية بموضوع المستقبل يتجسد في استمرار تجاهلها إدخال هذا الموضوع المهم ضمن برامجها الدراسية، سواء على صعيد الدراسات الأولية و/أو العليا. ويستثنى من ذلك، وحسب معلوماتنا، بعض الجامعات في ثمان دول عربية فقط، هي: الجزائر،⁵¹ مصر، والمغرب، والعراق، والأردن، وسوريا، والمملكة العربية السعودية، والكويت. والمؤسف حقا ذهاب

⁴⁹ انظر، محمد سيد ياقوت، "البحوث العلمية في العالم العربي غير مجده" انظر الرابط التالي:
<http://www.said.net/Minute/197.htm>

⁵⁰ انظر، د.محمد عابد الجابري، نحو فلسفة تربوية عربية- الفلسفة التربوية ومستقبل الوطن العربي.انظر الرابط التالي:

https://www.kutubpdfbook.com/book/read/كتاب_نحو_فلسفة_تربوية_عربية_الفلسفة_التربوية_ومستقبل_الوطن_العربي_لـ_عبد_الله_عبد_الدائم

⁵¹ لقد كان معهد العلوم السياسية وال العلاقات الدولية في جامعة الجزائر، الذي صار يسمى لاحقا بكلية العلوم السياسية وال العلاقات الدولية، أول مؤسسة اكاديمية عربية ادخلت التفكير العلمي في المستقبل كمادة دراسية ضمن برنامجهما التدريسي. وقد كان ذلك في عام 1984 . انظر التفاصيل في الرابط التالي:

<http://univ-alger3.dz/fspri/>

جامعة عراقية، هي الجامعة المستنصرية، حتى إلى إلغاء أحد هيكلها، الذي كان يهتم بدراسات المستقبلات، هو المعهد العالي للدراسات المستقبلية.

إن هذه الجامعات المحدودة عدداً تقدم لطلبتها مادة دراسية واحدة فقط، على مستوى الدراسات الأولية أو مستوى الدراسات العليا، تتعلق بالتفكير العلمي في المستقبل، فضلاً عن إتاحة الفرصة لإنجاز رسائل الماجستير و/أو أطروحات الدكتوراه متخصصة في مستقبلات مواضيع محددة، علماً أن مجموع المنجز منها، على صعيد سائر الجامعات العربية، كان محدوداً. إذ بلغ، خلال الفترة بين 2005-1995، نحو (107) أطروحة للدكتوراه، و(99) رسالة للماجستير، وبمجموع يساوي (206) لا غير.⁵²

ويجد الواقع السلبي الراهن لدراسات المستقبلات في جامعات عربية تفسيره في تأثير مجموعة معوقات مهمة، يحددها وليد عبد الحي بالآتي:⁵³

- أولاً، عدم توافر جامعات عربية على الموارد المالية و/أو البيانات الضرورية لإنجاز الدراسة المستقبلية، الأمر الذي جعل القدرة على الإنجاز متغيرة.
- ثانياً، النقص الشديد في الموارد البشرية، وخصوصاً أصحاب التأهيل الأكاديمي في دراسات المستقبلات.
- ثالثاً، افتقار نظائر العمل الأكاديمي العربي لثقافة "ورشات العمل"، خصوصاً وأن هذه الدراسات تحتاج في أغلب مراحلها إلى العمل الجماعي.
- رابعاً، اتجاه حكومات عربية إلى تقييد الباحث في هذه الدراسات بما يتماهى وحدود أفضلياتها.

كذلك دفع عدم تشجيع مؤسساتنا العلمية، إطلاق العقل إلى الأمام، ومد الرؤية إلى آفاق أوسع تتجاوز المنظور والمعلوم إلى اللامنظور واللامعلوم، إلى تجذر الانحياز إلى الماضي و/أو إلى الحاضر في الوجود العربي، ومن ثم حد، في الأقل، من عملية بناء ذلك الإنسان العربي الذي يتواافق على إرادة الارتقاء الحضاري إلى مستوى تحديات الزمان والاستجابة لها. ولنتذكر أن الانحياز إلى ما كان ، أو ما هو كائن يُعد بمثابة النقيض للانحياز إلى المستقبلي.

⁵² انظر ، فؤاد بلومون ، مصدر سبق ذكره ، ص 35.

⁵³ انظر ، د.وليد عبد الحي ، "معوقات الدراسات المستقبلية في الجامعات العربية". في افق المستقبل ، العدد 3 ، يناير/فبراير 2010.

كما أن عدم توافرنا على قدرة إيجاد حلول دائمة لإشكالية الأصالة/الحداثة، المتتجذرة في مجتمعاتنا، جعل من عملية التنمية البشرية العربية تعاني من الإخفاق في الأقل. وبهذا الصدد، تؤكد التجربة أن التنمية البشرية هي المدخل الأساس لسائر أنماط التنمية الأخرى، ومن ثم هي السبيل لبناء الإنسان صانع التغيير الحضاري. وبدون هذا الإنسان، يضحي كل جهد يسعى لإحداث التغيير ضائعاً بالضرورة.

الخاتمة

على الرغم من أن المعرفة المؤكدة بمشاهد المستقبل تبقى الآن ولزمان قادم خارج نطاق القدرة الإنسانية، إلا أن هذه الحقيقة ينبغي أن لا تكون عائقاً يعطّل التفكير العلمي، الإبداعي والابتكاري وبعد المدى، في المستقبل والمشاهد التي تقتربن به. ولننذكر أن الإنسان، وخصوصاً صاحب الرؤية والإرادة، يستطيع، وهو يعيش في زمان الحاضر، صناعة المستقبل الذي يريد لذاته، و/أو لوطنه، و/أو لأمته، أو المشاركة في جهد جماعي لصناعة هذا المستقبل. وتؤكد ذلك تجارب التنمية الناجحة في دول في عالم الجنوب.

وكذلك لننذكر أيضاً أن الانحياز إلى المستقبل والعمل من أجله هو الذي يصنع المستقبل المرغوب فيه، ولا سواه. لذا عندما يصبح الانحياز إلى المستقبل بمثابة الثقافة السائدة في البيئة الثقافية والاجتماعية والعلمية في المجتمع العربي، عندها يضحي، كما يؤكّد المستقبلي العربي، محمد إبراهيم منصور،: "...ممكنا توسيع قاعدة المهمومين ببناء فراديس المستقبل لا الباكيين على أطلال الفراديس المفقودة".

وعليه، غني عن القول أن من يتطلع إلى صناعة المستقبل الأفضل من الماضي والحاضر، عليه العمل من أجله عبر الإعداد والاستعداد العلمي المسبق، لا أن ينتظر حلوله لأن مثل هذا المستقبل لن يأتي من تلقاء ذاته.

المراجع

القرآن الكريم

أبو زيد، أحمد "الحاجة إلى استشراف المستقبل". انظر الرابط:

Ow8n/m<http://www.boloch.com.asteraha/and>

إبراهيم، سعد الدين وأخرون، صور المستقبل العربي، بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 1982.

البقيش، خليفه إبراهيم، استشراف المستقبل لريادة واستشراف مؤسسات الدولة، دبي: مداد للتوزيع والنشر، 2018.

الجابري، محمد عابد، إشكاليات الفكر العربي المعاصر، بيروت: مركز الوحدة العربية، 1990، نحو فلسفة تربية عربية - الفلسفة التربوية مستقبل الوطن العربي. انظر الرابط:

[التحميل - كتاب - نحو - فلسفة - تربية - عربية - الفلسفة - التربية - ومستقبل - الوطن](https://www.kutubpdfbook.com/book-الفلسفة-التربوية-ومستقبل-الوطن)

الجشي، نواف بدران، دراسات استشراف المستقبل ودورها في دعم اتخاذ القرار بدولة الامارات العربية المتحدة، الشارقة: مركز بحوث الشرطة، 2017.

أحمد، يوسف أحمد، النظام العربي وافق المستقبل. التجربة المصرية، عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع، 2003.

الرمضاني، مازن إسماعيل، "دراسات المستقبلات: رؤية في إشكالية المفهوم ومقاربات التوظيف"، في كتاب استشراف للدراسات المستقبلية، الدوحة: المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات، 2016.

"المتغير العلمي ومشهد ديمومة التردي والتراجع العربي". مجلة الحصاد/لندن، العدد 54، اذار 2016.

، "رؤبة في اشكالية مفهوم المستقبل، مجلة الحصاد/لندن، العدد 59، اب 2017.

، "دراسات المستقبلات ومستلزمات الانجاز الذاتية، مجلة الحصاد/لندن، العدد 81، حزيران 2018.

"محمد وائل القيسى" نحو تبني ثقافة الانحياز إلى المستقبل ودراسات المستقبلات في الوطن العربي - باب للدراسات الاستراتيجية والإعلامية، الدوحة: مركز الجزيرة للدراسات، العدد 2 - مايو/ايار 2019.

الطویل، ناصر، "تأثير الأبعاد المنهجية للدراسات المستقبلية العربية في الحصيلة العملية والمجتمعية"، في: كتاب استشراف للدراسات المستقبلية، الدوحة: المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات، 2016.

العيساوي، إبراهيم، "استشراف المستقبل. التجربة المصرية 2020" في: احمد يوسف احمد، النظام العربي وافق المستقبل، عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع، 2003.

الكعبي، كليم، إضاءات في استشراف المستقبل، دبي: مداد للنشر والتوزيع، 2019.

الناشف، تيسير، العرب والعالم في القرن القادم، القاهرة: منشورات الطلائع، 1988.

البيحاوي، يحيى، "المستقبل في فكر مهدي المنجره" في: كتاب استشراف للدراسات المستقبلية، الدوحة: المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات، 2016.

بريش، محمد "المستقبل مجال الفعل"، انظر

www.alukah.net/web/brich/0/1272

" حاجتنا إلى علوم المستقبل" مجلة المسلم المعاصر، مؤسسة المسلم المعاصر والمعهد العالمي للفكر الإسلامي، العدد 61، خريف 1991.

بلمودن، فؤاد، الدراسات المستقبلية. الأسس الشرعية والمعرفية والمنهجية لاستشراف المستقبل، الدار البيضاء، بيروت: المركز الثقافي العربي، 2013.

زحلان، انطوان، الوطن العربي عام 2000، بيروت: مؤسسة المشاريع والانماء العربية، 1975.
العرب وتحديات العلم والثقافة، تقدم من دون تغيير، بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 1999.
ذكرى، فؤاد، التفكير العلمي، الكويت: المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، 1978.

عبد الحي، وليد، مناهج الدراسات المستقبلية وتطبيقاتها في العالم العربي، دبي: مركز الامارات للدراسات والبحوث، 2007.

"معوقات الدراسات المستقبلية في الجامعات العربية" افاق المستقبل، العد 3. يناير/فبراير. 2010 .
عبد الفضيل، محمد "الجهود العربية في استشراف المستقبل. نظرة تحليلية تقويمية، مجلة عالم الفكر ،
بيروت، العدد 4، 1988.

منصور، محمد ابراهيم " الدراسات المستقبلية، ماهيتها وأهمية توطينها عربيا". انظر الرابط:
<http://politics-dz.com> الدراسات المستقبلية ماهيتها وأهمية ت/

الرؤية المستقبلية لمصر 2020: دراسة استشرافية، القاهرة: مركز الدراسات المستقبلية، مجلس الوزراء المصري، 2011.